



FINANZBERICHT **INSIEME SCHWEIZ 2022**

BILANZ PER 31.12.2022

AKTIVEN	ERLÄUTERUNG	2022 CHF	2021 CHF
Umlaufvermögen		1 487 542.51	1 396 091.17
Flüssige Mittel	5.1	1 443 475.40	1 356 668.70
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.2	10 217.00	2 002.50
Übrige kurzfristige Forderungen		6 581.05	8 931.55
Vorräte Publikationen	5.3	5 266.00	5 490.00
Aktive Rechnungsabgrenzung		22 003.06	22 998.42
Anlagevermögen		1 418 612.10	1 780 551.10
Finanzanlagen	5.4	1 391 817.10	1 726 748.10
Mobile Sachanlagen	5.5	26 794.00	53 802.00
Beteiligungen	5.6	1.00	1.00
Total Aktiven		2 906 154.61	3 176 642.27

PASSIVEN		2022 CHF	2021 CHF
Fremdkapital (kurzfristig)		503 106.87	174 009.53
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.7	460 708.97	157 566.46
Passive Rechnungsabgrenzung		42 397.90	16 443.07
Fondskapital (zweckgebunden)		575 985.10	859 617.77
Fonds Art. 74 IVG	7	541 638.87	761 734.31
Schwankungsfonds insieme Schweiz	8	34 346.23	97 883.46
Organisationskapital		1 827 062.64	2 143 014.97
Freies Kapital		1 827 062.64	2 143 014.97
Total Passiven		2 906 154.61	3 176 642.27

BETRIEBSRECHNUNG VOM 1. JANUAR – 31. DEZEMBER 2022

BETRIEBSERTRAG IN CHF	ERLÄUTERUNG	RECHNUNG 2022	RECHNUNG 2021	BUDGET 2022	BUDGET 2023
Produktionsertrag		37 397.65	37 377.70	43 000.00	34 500.00
Ertrag Zeitschrift insieme		37 397.65	36 604.70	42 000.00	33 750.00
Dossiers		0.00	773.00	1 000.00	750.00
Handelsertrag		1 029.19	722.75	1 750.00	1 750.00
Bücher/Broschüren/CD/DVD		1 029.00	469.00	300.00	300.00
Werbeartikel		0.00	0.00	1 000.00	1 000.00
Porto und Verpackung		71.20	253.75	500.00	500.00
Ertragsminderungen		– 71.01	0.00	– 50.00	– 50.00
Dienstleistungsertrag		45 466.82	26 567.20	41 000.00	30 000.00
Ertrag aus Tagungen und Konferenzen		8 595.00	2 850.00	11 000.00	11 000.00
Ertrag aus Dienstleistungen	6.1	36 871.82	23 717.20	30 000.00	19 000.00
Beiträge IV vom BSV	6.2	916 268.56	960 048.64	1 136 379.00	1 227 829.00
Beiträge IV insieme Schweiz		1 136 364.00	1 136 364.00	1 136 379.00	1 227 829.00
Beiträge IV für Mitgliedervereine/Organisationen		10 163 773.00	10 163 773.00	0.00	0.00
Beiträge IV an Mitgliedervereine/Organisationen		– 10 383 868.44	– 10 340 088.36	0.00	0.00
Übrige Erträge		677 905.39	609 578.59	630 000.00	672 500.00
Zweckgebundene Spenden		14 999.00	0.00	0.00	15 000.00
Spenden		333 226.67	259 383.30	298 000.00	250 000.00
Spenden an IG insieme -Mailings		– 58 436.50	– 59 849.13	– 55 000.00	– 55 000.00
Mitgliederbeiträge		374 140.60	370 585.60	384 000.00	380 000.00
Diverse Erträge	6.4	13 975.62	39 458.82	3 000.00	82 500.00
Total Betriebsertrag		1 678 067.61	1 634 294.88	1 852 129.00	1 966 579.00
BETRIEBSAUFWAND IN CHF		RECHNUNG 2022	RECHNUNG 2021	BUDGET 2022	BUDGET 2023
Produktionsaufwand		148 291.37	154 313.32	156 000.00	125 250.00
Aufwand Zeitschrift insieme , Website, Dossiers		148 291.37	154 313.32	156 000.00	125 250.00
Handelsaufwand		0.00	0.00	2 000.00	2 000.00
Bücher/Broschüren/CD/DVD		0.00	0.00	0.00	0.00
Werbeartikel		0.00	0.00	2 000.00	2 000.00
Aufwand Tagungen. Konferenzen		36 965.85	23 755.09	41 500.00	35 500.00
Aufwand Tagungen, Konferenzen		36 965.85	23 755.09	41 500.00	35 500.00
Übriger Betriebsaufwand		1 949 328.88	1 825 470.23	2 003 383.00	1 920 993.00
Personalaufwand		1 338 629.85	1 384 275.95	1 327 000.00	1 377 000.00
Raumkosten, Energie, Entsorgung		81 676.80	82 019.40	87 700.00	87 700.00
Unterhalt Mobilien, Einrichtungen		12 982.31	11 188.04	10 000.00	2 000.00
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren		4 369.90	2 497.50	4 000.00	4 000.00
Verwaltungs- und Informatikaufwand		241 883.53	121 507.87	283 350.00	156 350.00
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Spesen	6.3	177 597.26	106 670.74	183 000.00	101 500.00
Beiträge an andere Organisationen	6.4	46 012.22	74 307.45	54 000.00	156 900.00
Abschreibungen auf Sachanlagen		46 177.01	43 003.28	54 333.00	35 543.00
Total Betriebsaufwand	6.7	2 134 586.10	2 003 538.64	2 202 883.00	2 083 743.00
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg		– 456 518.49	– 369 243.76	– 350 754.00	– 117 164.00
Finanzerfolg		– 143 006.43	125 921.94	– 1 500.00	– 1 500.00
Finanzertrag		3.90	38.21	1 000.00	1 000.00
Wertschriftenerfolg	6.5	– 139 824.10	128 117.62	0.00	0.00
Finanzaufwand		– 3 186.23	– 2 233.89	– 2 500.00	– 2 500.00
Betriebsergebnis nach Finanzerfolg		– 599 524.92	– 243 321.82	– 352 254.00	– 118 664.00
Ausserordentlicher Erfolg	6.6	– 60.08	3 469.23	0.00	0.00
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		– 599 585.00	– 239 852.59	– 352 254.00	– 118 664.00
Fonds-Entnahmen/Zuweisungen		220 095.44	176 315.36	0.00	0.00
Fonds Art. 74 IVG	7	220 095.44	176 315.36	0.00	0.00
Zuweisung Fondskapital		– 379 560.56	– 360 846.64	0.00	0.00
Entnahme aus Fondskapital für Mitgliedervereine/Organisationen		599 656.00	537 162.00	0.00	0.00
Entnahme aus Fondskapital für insieme Schweiz		0.00	0.00	0.00	0.00
Schwankungsfonds insieme Schweiz	8	0.00	0.00	0.00	0.00
Zuweisung/Entnahme Fondskapital		63 537.23	83 417.18	0.00	0.00
Entnahme/Zuweisung aus freiem Kapital		– 63 537.23	– 83 417.18	0.00	0.00
Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals		– 379 489.56	– 63 537.23	– 352 254.00	– 118 664.00
Zuweisung/Entnahme freies Kapital		379 489.56	63 537.23	352 254.00	118 664.00

GELDFLUSSRECHNUNG

	2022 CHF	2021 CHF
Jahresergebnis	– 379 489.56	– 63 537.23
Veränderung des Fondskapitals	– 283 632.67	– 259 732.54
Veränderung des Organisationskapital (vor Zuweisung/Entnahme Jahresergebnis)	63 537.23	83 417.18
Abschreibungen auf Sachanlagen	46 177.01	43 003.28
Kurserfolg auf Wertschriften (nicht realisiert)	153 898.80	– 99 771.40
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	– 8 214.50	– 251.90
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	2 350.50	1 511.10
Veränderung Vorräte	224.00	510.00
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	995.36	– 4 907.58
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	303 142.51	50 901.66
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung	25 954.83	– 537.88
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	– 75 056.49	– 249 395.31
Investitionen in Finanzanlagen	– 8 696.60	– 744 398.10
Devestitionen von Finanzanlagen	189 728.80	676 105.50
Umgruppierung Termingelder in flüssige Mittel, Laufzeit < 1 Jahr	0.00	0.00
Investitionen in Sachanlagen	– 19 169.01	– 42 152.28
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	161 863.19	– 110 444.88
Veränderung flüssige Mittel	86 806.70	– 359 840.19
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	1 356 668.70	1 716 508.89
Endbestand an flüssigen Mitteln	1 443 475.40	1 356 668.70
Nachweis Veränderung flüssige Mittel	86 806.70	– 359 840.19

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

BERICHTSJAHR	ANFANGSBESTAND			ENDBESTAND
	1.1.2022 CHF	Zuweisung CHF	Entnahme CHF	12.31.2022 CHF
Mittel aus Fondskapital				
Fonds Art. 74 IVG	761 734.31			
Beiträge in Fonds		285 964.00		
Auszahlungen Fondsgelder an Mitgliedervereine/Organisationen			599 656.00	
Auszahlungen Fondsgelder an insieme Schweiz			0.00	
Rückerstattung IV-Beitrag 2021, PTA		18 658.56		
Rückerstattung IV-Beitrag 2022, div		74 938.00		
7) Fonds Art. 74 IVG	761 734.31	379 560.56	599 656.00	541 638.87
Deckungsbeitrag 4 der Vorjahre und aktuelles Jahr	97 883.46	0.00	63 537.23	34 346.23
8) Schwankungsfonds insieme Schweiz	97 883.46	0.00	63 537.23	34 346.23
FONDSKAPITAL (ZWECKGEBUNDENE FONDS)	859 617.77	379 560.56	663 193.23	575 985.10
Mittel aus Eigenfinanzierung				
Freies Kapital (inkl. Entnahme Schwankungsfonds)	2 143 014.97	0.00	315 952.33	1 827 062.64
ORGANISATIONSKAPITAL	2 143 014.97	0.00	315 952.33	1 827 062.64
Vorjahr	Anfangsbestand			Endbestand
	1.1.2021 CHF	Zuweisung CHF	Entnahme CHF	12.31.2021 CHF
Mittel aus Fondskapital				
Fonds Art. 74 IVG	938 049.67			
Beiträge in Fonds		285 964.00		
Auszahlungen Fondsgelder an Mitgliedervereine/Organisationen			537 162.00	
Auszahlungen Fondsgelder an insieme Schweiz			0.00	
Rückerstattung IV-Beitrag 2020, PTA		22 664.64		
Rückerstattung IV-Beitrag 2021, div		52 218.00		
7) Fonds Art. 74 IVG	938 049.67	360 846.64	537 162.00	761 734.31
Deckungsbeitrag 4 der Vorjahre und aktuelles Jahr	181 300.64	0.00	83 417.18	97 883.46
8) Schwankungsfonds insieme Schweiz	181 300.64	0.00	83 417.18	97 883.46
FONDSKAPITAL (ZWECKGEBUNDENE FONDS)	1 119 350.31	360 846.64	620 579.18	859 617.77
Mittel aus Eigenfinanzierung				
Freies Kapital (inkl. Entnahme Schwankungsfonds)	2 123 135.02	19 879.95	0.00	2 143 014.97
ORGANISATIONSKAPITAL	2 123 135.02	19 879.95	0.00	2 143 014.97

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2022

1) Firma, Rechtsform, Sitz

Unter dem Namen **insieme** Schweizerische Vereinigung der Elternvereine für Menschen mit einer geistigen Behinderung besteht ein Verein im Sinne von Artikel 60 ff. des schweizerischen Zivilgesetzbuchs mit Sitz in Bern, UID-Nummer CHE-107.174.044.

2) Allgemeine Buchführungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Kern-FER und Swiss GAAP FER 21. Zusätzlich werden die gemäss schweizerischen Obligationenrecht verlangten Informationen abgegeben. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht sowie den Bestimmungen der Statuten.

3) Mitglieder und weitere nahestehende Organisationen, Personen

insieme Schweiz ist die Dachorganisation von 50 regional tätigen Elternvereinen für Menschen mit einer geistigen Behinderung. Im Weiteren sind folgende Organisationen dem Verein **insieme** nahestehend:

Inclusion International und Inclusion Europe

insieme ist Mitglied von Inclusion International und Inclusion Europe, die sich auf internationaler bzw. europäischer Ebene für Menschen mit geistiger Behinderung einsetzen.

Verein Inclusion Handicap, Bern

insieme ist Mitglied des Verbandes Inclusion Handicap, der auf nationaler Ebene die gemeinsamen Interessen von Menschen mit Behinderung und ihrer Organisationen vertritt. Jan Habegger ist Mitglied des Vorstandes.

Stiftung Landwirtschaft und Behinderte, Brugg

Die von **insieme** Schweiz und dem Schweizer Bauernverband getragene Stiftung betreut und begleitet Menschen mit Behinderungen auf landwirtschaftlichen Betrieben. Als Delegierte von **insieme** haben im Stiftungsrat Einsitz: Daniela Wazzau und Fabian Putzing.

4) Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Dabei wird das Umlaufvermögen zum Anschaffungswert oder zum tieferen Marktwert bewertet. Das Sachanlagevermögen wird zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Finanzanlagen werden zu Kurswerten bilanziert.

5) Erläuterungen zur Bilanz

5.1) Flüssige Mittel

	2022	2021
Kasse	1 029.25	551.50
Post	131 486.16	485 448.50
Banken	1 310 959.99	870 668.70
Total	1 443 475.40	1 356 668.70

5.2) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	2022	2021
Debitoren Dritte	7 280.00	2 002.50
Debitoren gegenüber Unterorganisationen und Untervereinen	2 937.00	0.00
Total	10 217.00	2 002.50

Die Forderungen werden zum Nominalwert bewertet

5.3) Vorräte Publikationen

	2022	2021
Lagerbestand	5 266.00	5 490.00

Die Abnahme der Vorräte beträgt CHF 224.-

Die Vorräte sind zu Herstellungskosten oder den tieferen Verkaufspreisen bewertet.

5.4) Finanzanlagen

In den Finanzanlagen ausgewiesene Wertschriften werden zu aktuellen Kurswerten bilanziert. Wertveränderungen sind erfolgswirksam erfasst.

Anlagekategorie	Nominal	Kurswert 31.12.2022	2021
Aktien-Indexfonds	n/a	436 762.00	524 731.00
Obligationen	350 000.00	342 860.00	505 340.00
Obligationen Fonds	370 496.85	476 833.00	522 376.00
Mietkautionen (OR Art. 959 Abs. 2, Ziff. 9)	n/a	20 422.10	20 422.10
Sonstige Investments	120 200.00	114 940.00	153 879.00
Total		1 391 817.10	1 726 748.10

5.5) Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich den betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 3000.00. Die Abschreibungen erfolgen linear bei den Mobilien und Büromaschinen innerhalb von rund 4 Jahren. Die Informatik und Datenbank wird innerhalb von rund 3 Jahren linear abgeschrieben.

ANLAGESPIEGEL 2022

Bezeichnung	Anfangsbestand	Zugänge	Abschr.	Endbestand
Mobilien	1.00	0.00	0.00	1.00
Büromaschinen	1.00	0.00	0.00	1.00
Informatik	15 300.00	3 423.27	8 832.27	9 891.00
Datenbank	38 500.00	15 745.74	37 344.74	16 901.00
Total	53 802.00	19 169.01	46 177.01	26 794.00

ANLAGESPIEGEL 2021

Bezeichnung	Anfangsbestand	Zugänge	Abschr.	Endbestand
Mobilien	1.00	0.00	0.00	1.00
Büromaschinen	1.00	0.00	0.00	1.00
Informatik	1.00	22 805.15	7 506.15	15 300.00
Datenbank	54 650.00	19 347.13	35 497.13	38 500.00
Total	54 653.00	42 152.28	43 003.28	53 802.00

5.6) Beteiligung

	2022	2021
Stiftung Landwirtschaft und Behinderte	1.00	1.00
insieme Schweiz hat zusammen mit dem Schweizer Bauernverband die Stiftung Landwirtschaft und Behinderte im Jahr 1993 gegründet.		

5.7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	2022	2021
Kreditoren Dritte	29 909.09	114 796.33
Kreditoren gegenüber Unterorganisationen oder Untervereinen	400 000.00	0.00
IG insieme – Mailings	30 799.88	42 770.13
Total	460 708.97	157 566.46

6) Erläuterungen zur Betriebsrechnung

6.1) Ertrag aus Dienstleistungen

	2022	2021
In dieser Position sind vor allem Honorare aus Referaten und Honorare für Verwaltungsarbeiten für Dritte enthalten.	36 871.82	23 717.20

6.2) Beiträge IV vom BSV

	2022	2021
Beiträge IV insieme Schweiz	1 136 364.00	1 136 364.00
Beiträge IV für Mitgliedervereine/Organisationen	10 163 773.00	10 163 773.00
Beiträge IV an Mitgliedervereine/Organisationen	– 10 383 868.44	10 340 088.36
Abnahme/Zunahme Fonds Art. 74 (siehe Ziffer 7)	– 220 095.44	– 176 315.36
Total	916 268.56	960 048.64

6.3) Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Spesen

	2022	2021
Inserate. Werbedrucksachen. Werbematerial. Kampagnen	131 152.31	60 839.23
Reise- und übrige Spesen	46 444.95	45 831.51
Total	177 597.26	106 670.74

6.4) Beiträge an andere Organisationen

	2022	2021
Inclusion International, London	2 895.91	2 718.80
Inclusion Europe, Brussels	5 760.54	5 868.70
ZEWO, Zürich	955.30	994.05
Institut VMI. Verbandsmanagement, Freiburg	300.00	300.00
Inclusion Handicap, Bern	31 162.00	30 825.00
Kindernetzwerk, Aschaffenburg	93.47	100.90
Verein mein Gleichgewicht, Herdern	1 000.00	1 000.00
Communauté d'interêt/Interessengemeinschaft, Bern	200.00	200.00
CURAVIVA, Luzern, Arbeitsgruppe Prävention	0.00	600.00
insieme Winterthur	0.00	4 900.00
KVEB c/o Vereinigung Cerebral Schweiz, Solothurn	100.00	100.00
Schweiz. Verband für Weiterbildung (SVEB), Zürich	1 000.00	1 000.00
VBMB/ABMH, Verein f. bedürfnisgerechte med. Versorgung f. Menschen mit Behinderung	300.00	300.00
Verein Raum für Geschwister, VRG Schweiz, Olten	100.00	0.00
ARTISET, Luzern	600.00	0.00
Fondation Pages Romandes, Lausanne	45.00	0.00
Procap, Olten	1 500.00	0.00
Pädagogische Hochschule Bern	0.00	25 400.00
Total	46 012.22	74 307.45

6.5) Wertschriftenerfolg	2022	2021
Wertschriftenerträge	23 204.60	27 238.32
davon Marchzinsen	2 924.00	3 996.00
Courtage/Kommissionen/Gebühren/Verwaltung	– 11 969.40	– 15 341.25
Kursgewinne realisiert	1 915.50	14 310.65
Kursgewinne aus Bewertungskorrekturen (nicht realisiert)	1 095.00	106 963.80
Kursverluste realisiert	– 2 000.00	– 1 857.50
Kursverluste aus Bewertungskorrekturen (nicht realisiert)	– 154 993.80	– 7 192.40
Total	– 139 824.10	128 117.62

6.6) Ausserordentlicher Erfolg	2022	2021
Korrektur Differenz Verrechnungssteuer 2022	– 0.08	67.78
Visana Versicherung, Überschussbeteiligung KTG 2018-2020	0.00	3 401.85
Kostenübernahme Mahngebühren Steuerrechnung 2019 für insieme Region Oberaargau	– 60.00	0.00
Rundungsdifferenzen	0.00	– 0.40
Total	– 60.08	3 469.23

6.7) Aufwand für die Leistungserbringung nach Swiss GAAP FER 21. Ziff. 22

Gemäss den Bestimmungen von Swiss GAAP FER 21 werden der administrative Aufwand und der Aufwand für Fundraising des Vereines **insieme** separat ausgewiesen. Bei der Berechnung der Kostenstruktur wurde die Zewo-Methode angewandt. Sie umfassen jeweils die anteilmässigen Aufwendungen für Personal, Sachaufwand, Verwaltungsaufwand, Werbung und Abschreibungen. Die Verteilung des Personal- und Raumaufwandes erfolgt nach Massgabe des anteiligen Personalaufwandes pro Bereich. Der übrige Betriebsaufwand wird nach sachlichen Kriterien verteilt.

	Direkter Aufwand	Fundraising-aufwand	Administrativer Aufwand	Total
	CHF	CHF	CHF	CHF
Total Betriebsaufwand 2022	1 607 528.93	143 360.68	383 696.50	2 134 586.10
in % zum Gesamtaufwand	75.3%	6.7%	18.0%	100.0%
Total Betriebsaufwand 2021	1 639 249.76	98 058.90	266 229.98	2 003 538.64
in % zum Gesamtaufwand	81.8%	4.9%	13.3%	100.0%

7) Fonds Art. 74 IVG

Zum Vollzug des Beitragssystems nach Art. 74 IVG und der damit verbundenen Mittelverteilung ist ein Fonds geschaffen worden. Diesem Fonds werden die nicht an die Mitgliedervereine oder die anderen Vertragspartner ausgeschütteten Beiträge der IV zugewiesen. Die Verwendung der Fondsgelder erfolgt gemäss Mittelverteilungsreglement vom 21. November 2020 auf Antrag der Kommission 74. Unterstützt und gefördert werden insbesondere Vereine und Vertragspartner, welche ihre Leistungen effizient erbringen und ihr Angebot entsprechend einer erhöhten Nachfrage oder neuen Bedürfnissen ausbauen.

8) Schwankungsfonds insieme Schweiz

Der zweckgebundene „Schwankungsfonds **insieme** Schweiz“ dient zur Finanzierung von Leistungen für den Betrieb Art. 74 IVG gemäss dem Vertrag über die Ausrichtung von Finanzhilfen zwischen **insieme** Schweiz und dem Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV). Der Fonds ist für den Ausgleich zukünftiger Unterdeckungen bei allfälligen Verlusten aus der Leistungserbringung in der Vertragsperiode (negativer DB 4) zu verwenden. Die Zuweisungen in bzw. Entnahmen aus dem Schwankungsfonds erfolgen gemäss Reglement über den Schwankungsfonds **insieme** Schweiz vom 9. März 2018.

Jährliche Zuweisung/Entnahme

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Der Schwankungsfonds wurde im Geschäftsjahr 2017 erstmalig gebildet und wird jährlich mit dem Deckungsbeitrag 4 des Vorjahres gespiesen oder belastet.

9) Übrige Angaben

Anzahl Mitarbeitende

Die Anzahl der Vollzeitstellen beträgt im Jahresdurchschnitt rund 10.

Entschädigung an die leitenden Organe von insieme	2022	2021
Die Geschäftsführung wird mit folgendem Pensum wahrgenommen:	80%	80%
Spesenauszahlungen an den Vorstand	10 506.05	10 146.40
Davon an den Zentralpräsident/die Zentralpräsidentin	9 848.05	9 500.70
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen inkl. AHV	0.00	12 717.00

